



.....

Vuosikertomus **2010**

 *Osuuskunta Tradeka-yhtymä*

Osuuskunta Tradeka-yhtymän toiminta-ajatus

1. Osuuskunta on vapaaehtoinen organisaatio kaikille niille, jotka haluavat käyttää Osuuskunnan tarjoamia palveluja ja ovat valmiit noudattamaan jäsenyyden velvoitteita. Aktiivisesti osallistuva Osuuskunnan jäsenistö päättää jäsen ja ääni -periaatteella Osuuskunnan toiminnasta.

2. Osuuskunta toimii jäsentensä hyväksi tarjoamalla jäsenille kilpailukykyisiä palveluja ja kannustavia etuja. Siinä tarkoituksessa Osuuskunta osallistuu YkkösBonus-kanta-asiakasjärjestelmän kehittämiseen tarjoamalla mahdollisimman monipuolisia, edullisia ja jäsentensä

tarvitsemia tuotteita ja palveluja, joita tuottavat Osuuskunnan itse kokonaan tai osittain omistamat yhtiöt ja YkkösBonus-järjestelmään kuuluvat muut yhteistyökumppanit. Sen lisäksi Osuuskunta tarjoaa osuusmaksunsa täyteen maksaneille jäsenilleen erityisiä etuja.

3. Osuuskunta tuottaa ja tarjoaa jäsenilleen osuustoimintaa koskevaa tietoa ja pyrkii parantamaan kuluttajien asemaa. Osuuskunta tukee myös osuustoimintaa ja kuluttajien asemaa koskevaa tutkimusta.

Kohti parempia aikoja

Vuosi 2010 oli taloudellisesti hyvä Osuuskunta Tradeka-yhtymälle. Osuuskunnan sijoitustoiminnan tulos viime vuodelta muodostui hyväksi sijoitusmarkkinoita kohdanneesta Euroopan valtionlainakriisistä huolimatta. Hotelli- ja ravintolatoiminnassa heikentyneet kysyntänäkymät sävyttivät alkuvuotta. Loppuvuodesta markkinat kuitenkin toipuivat jopa ennakoitua nopeammin ja Restel teki markkinatilanteen huomioiden hyvän tuloksen.

Osuuskunnan sijoitustoiminnan tulos oli noin 14 prosenttia. Yhdessä Restelin tuloksen kanssa tämä nosti koko konsernin tilikauden tuloksen viime vuodelta noin 21 miljoonaan euroon. Osuuskunnan rahoitusasema ja omavaraisuusaste olivat vuonna 2010 erittäin hyvällä tasolla.

Suomen Lähikauppa Oy huolehti Osuuskunnan jäsenten YkkösBonus-eduista ja muista Osuuskunnan jäsenpalveluista. Osuuskunnan omistusosuus Suomen Lähikauppa Oy:ssä säilyi noin 16 prosentissa.

Vuoden aikana Restel Oy:n palvelut jäsenille monipuolistuivat ja Osuuskunnan yhteistyö jäsenetutoiminnassa Suomen Lähikaupan kanssa tiivistyi. Osuuskunnan jäsenet ottivat viime vuonna järjestetyt Osuuskunnan vaalit hyvin vastaan. Vaalien äänestysaktiivisuus nousi lähes 40 prosenttiin.

Osuuskunta jatkoi vuonna 2010 yleishyödyllistä toimintaansa lahjoittamalla tähän tarkoitukseen lähes 400 000 euroa.

Talouden elpymisestä huolimatta Osuuskunnan toimintaympäristö tulee olemaan edelleen haastava. Hotelli- ja ravintola-alalla sopeutuminen kysynnän muutoksiin ja kustannusten



nousuun sekä liiketoiminnan tuloksen turvaaminen vaativat entistä enemmän työtä. Globaaliin talouskehitykseen liittyvät epävarmuustekijät heijastuvat puolestaan sijoitustoiminnan harjoittamiseen. Uskon kuitenkin, että Osuuskunta Tradeka-yhtymä saavuttaa hyvän taloudellisen tuloksen myös vuonna 2011.

10.3.2011

Juha Laisaari
Toimitusjohtaja

Laajeneva, laadukas hotelli- ja ravintolatoiminta

Suomen johtava hotelli- ja ravintola-alan yritys Restel Oy on Osuuskunta Tradeka-yhtymän kokonaan omistama tytäryhtiö. Restel-konsernin tarjonta kattaa 45 hotellin ja lähes 300 ravintolan palvelut ja on tuhansien hotelli- ja ravintola-alan ammattilaisten työpaikka.

Yleisen talouskehityksen heikkenemisestä huolimatta Restel ylsi viime vuonna 3.7 miljoo- nan euron suuruiseen liiketulokseen. Restelin toimintavuotta sävytti toiminnan sopeuttami- nen heikentyneeseen markkinatilanteeseen. Samaan aikaan yhtiö jatkoi kannattavaan kas- vuun perustuvan strategiansa toteuttamista. Myös alkaneena vuonna Restel tulee edelleen laajentamaan toimintaansa.

Restelin hotellivalikoimaan kuuluvat kotimaiset Cumulus- ja Rantasipi-ketjut, Holiday Inn -hotellit sekä Hotelli Seurahuone ja Crowne Plaza Hel- singissä. Viime vuonna valmistui Vantaan Avia- poliksessa sijaitsevan Rantasipi Airport Congress Center -kokouskeskuksen laajennus sekä avat- tiin uusi Cumulus-hotelli Helsingin Hakaniemeen.

Restelin ravintolatoiminta kattaa mm. Martina-, Huviretki-, Rax- ja HelmiSimpukka-ketjut sekä tapahtumaravintoloista mm. Hartwall Areenan ja Linnanmäen ravintolat. Viime vuonna avattiin uusia Rax-ravintoloita Vantaalla, Kokkolassa ja Kotkassa sekä Martina-ravintoloita Helsingissä.

Restel tarjosi töitä lähes 4 700 hotelli- ja ravin- tola-alan ammattilaiselle. Viime vuonna Restel myös jatkoi panostuksiaan henkilöstön kehitty- mis- ja uramahdollisuuksiin. Restelin henkilös- töpankit eri puolilla maata tarjoavat mahdol- lisuuksia joustaviin, jokaisen elämäntilanteen huomioon ottaviin työskentelymahdollisuuksiin.

Viime vuonna Restel uudistetun kanta-asia- kasstrategiansa mukaisesti liittyi uusiin kanta- asiakasohjelmiin, mm. Finnair Plus ja K-Plussa -ohjelmiin.

Restel kiinnittää toiminnassaan myös entistä enemmän huomiota toimintansa ympäristöys- tävällisyyteen. Ilmastomuutoksen torjumiseksi Restel käyttää ainoastaan vesivoimalla tuotettua sähköä ja on liittynyt elinkeinoelämän energian- säästösopimukseen.

Lähikauppa

Osuuskunta Tradeka-yhtymä omistaa noin 16 prosenttia vähittäiskauppaa harjoittavasta Suo- men Lähikauppa Oy:stä.

Viime vuonna Suomen Lähikauppaa rasitti edel- leen sopeutuminen vuonna 2005 toteutetun vähittäiskaupan rakennejärjestelyn aiheuttamiin muutoksiin, joka yhdessä kiristyneen kilpailuti- lanteen kanssa näkyi edelleen yhtiön tuloske- hityksessä.

Vuoden aikana uusittiin Suomen Lähikaupan ja Osuuskunnan välinen Osuuskunnan jäsenasioi- den hoitoa koskeva yhteistyösopimus. Uuden, toistaiseksi voimassa olevan sopimuksen perus- teella Suomen Lähikauppa tarjoaa Osuuskunnan jäsenille YkkösBonus-kanta-asiakasjärjestel- mään liittyviä jäsenetuja sekä huolehtii Osuus- kunnan jäsenpalveluista Lähikaupan myymälöis- sä ja puhelimitse Bonus-puhelimessa.

Sijoitustoiminta

Osuuskunta Tradeka-yhtymä toimii sijoitusmarkkinoilla pitkäaikaisena ja vastuullisena sijoittajana. Tradeka-yhtymä on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja huomioi ne omassa sijoitustoiminnassaan. Toimimme suomalaisessa sijoittajayhteisössä vastuullisen sijoittamisen edistämiseksi ja olimme kesällä 2010 perustamassa Suomen vastuullisen sijoittamisen yhdistystä FINSIF ry:tä. Varainhoitomme perustana ovat sijoitusten tehokas hajauttaminen, aktiivinen markkinoiden seuraminen ja kuhunkin markkinatilanteeseen sopivien sijoituskohteiden valinta.

Maailmantalous oli koko vuoden 2010 loivalta kasvu-uralla. Samalla kasvun jakautuminen oli kovin epätasaista voimakkaimman kasvun toteutuessa kehittyvillä markkinoilla. Myös Suomen, Pohjoismaiden ja Yhdysvaltain kasvu yllätti positiivisesti. Pelot kaksoistaantumasta hävisivät vuoden mittaan. Samalla uusia uhkia ilmaantui.

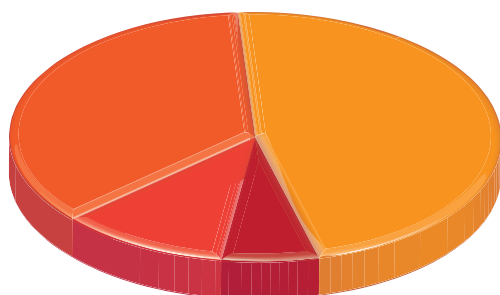
Vuoden 2010 ensimmäiset neljä kuukautta olivat reippaan markkinakasvun aikaa, jolloin kaikki omaisuusluokat tuottivat. Kreikasta alkanut euroalueen valtionlainamarkkinoiden kriisi kärjistyi nopeasti toukokuussa ja uhkasi koko maailman rahoitusjärjestelmän vakautta. Euroalueen kriisi oli hallitseva teema koko loppuvuoden ja markkinoiden heilunta oli suurta. Myös

valuuttakurssien muutokset vaikuttivat poikkeuksellisen paljon sijoitustuottoihin. Huhtikuun lopun tuottotaso saavutettiin uudelleen vasta syyskuussa. Osuuskunta suojausi johdannaiskaupoilla eurooppalaiset osakesalkkunsu touko-heinäkuussa. Viimeiselle vuosikolmannekselle olivat tyypillisiä suuret osakemarkkinoiden tuotot ja korkotuottojen jääminen lähelle nollassa.

Osuuskunta Tradeka-yhtymä onnistui sijoitustoiminnassaan vaikeassa markkinatilanteessa erinomaisesti. Vuoden 2010 kokonaistuotoksi tuli 14,1 %. Tuotto on parempi kuin mihin suomalaiset instituutiosijoittajat keskimäärin päätyivät. Osuuskunta huolehtii sijoitusten jakamisesta eri omaisuusluokkiin itse. Sijoituskohteiden valintaa tehdään sekä itse että varainhoitajien välityksellä. Keskeisinä taustatekijöinä hyvässä tuloksessa oli se, että puolet varallisuudesta oli koko vuoden sijoitettuna osakkeisiin sekä korkosalkun muodostaminen lähes kokonaan yrityslainoista. Osakemarkkinoiden sisällä painotettiin Suomea, Yhdysvaltoja, Venäjää ja kehittyviä markkinoita. Vuoden lopussa Osuuskunta hankki omistukseensa Ruoholahden Holiday Inn -hotellin omistavan kiinteistöyhtiön osakekannan. Tämä hotellikiinteistö on 11 % Osuuskunnan sijoitusvarallisuudesta ja tuo tarvittavaa lisähajautusta sijoitussalkkuun.

Osuuskunnan sijoitusvarallisuuden määrä oli vuoden 2010 lopussa 295 miljoonaa euroa.

Osuuskunta Tradeka-yhtymän sijoitusallokaatio vuoden 2010 lopussa



Osakesijoitukset 46,9 %



Korkosijoitukset 35,6 %



Kiinteistösijoitukset 11,0 %



Muut 6,5 %

Jäseniä varten

Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistavat Osuuskunnan jäsenet, noin 285 000 suomalaista kuluttajaa. Päätösvaltaansa Osuuskunnan jäsenet käyttävät osallistumalla Osuuskunnan vaaleihin.

Vuonna 2010 järjestettyjen Osuuskunnan vaalien äänestysaktiivisuus oli 39,5 %. Uusi, vaaleilla valittu edustajisto kokoontui ensimmäiseen kokoukseensa 28.4.2010. Kokouksessa Osuuskunnalle valittiin uusi hallintoneuvosto seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi.

Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta palvelee jäseniään tarjoamalla heille kilpailukykyisiä etuja ja palveluita. Vuonna 2010 jäsenet ja Osuuskunnan jäsenille tarjosivat Restel Oy, Suomen Lähikauppa Oy sekä Pajulahden urheilupuisto. Kuluvana vuonna jäsenetutoimintaa jatketaan ja kehitetään edelleen näiden tahojen kanssa ja jäsenetutoimintaa pyritään edelleen laajentamaan uusien yhteistyökumppaneiden suuntaan.

Kaikki Osuuskunnan jäsenet ovat automaattisesti oikeutettuja nauttimaan YkkösBonus-kanta-asiakasjärjestelmän tarjoamista eduista. Lisäksi osuusmaksunsa täyteen maksaneet jäsenet saavat kanta-asiakastililleen vuosittain ostopensa pohjaksi 500 euron alkusaldosedun. Uuteen YkkösBonuksen Palkinto-ohjelmaan liittyneet Osuuskunnan jäsenet saavat kuukausittain palkintotililleen alkusaldoetua vastaavan piste-edun.

Restel Oy tarjosi vuonna 2010 Osuuskunnan jäsenistölle erillisiä hotelli-, kylpylä- sekä ravintolatoimintaan liittyviä etuja. Jäsenistölle oli tarjolla sekä pysyviä, koko vuoden voimassa olleita että sesonkiloonteisia etuja ja tarjouksia. Restelin jäsenetutoimintaa lisättiin ja kehitettiin edelleen vuoden aikana.

Pajulahden urheilupuisto tarjosi Osuuskunnan jäsenille liikuntaan ja hyvinvointiin liittyviä etuja.



Osuuskunta
palvelee
jäseniään

Yhteinen vastuu

Yhteiskuntavastuu on osa Osuuskunta Tradeka-yhtymän perusarvoja. Osuuskunnan yhteiskuntavastuun painopisteet; taloudellinen ja sosiaalinen vastuullisuus sekä vastuu ympäristöstämme ovat samat, joista Osuuskunnan jäsenistö kantaa huolta. Vastuullisuus on aina muodostanut keskeisen osan Osuuskunta Tradeka-yhtymän ja sen edeltäjien toimintaa. Tänä päivänä vastuu ympäröivästä yhteiskunnasta kuuluu entistä kiinteämpänä osana Osuuskunta Tradeka-yhtymän yritystoimintaan.

Yleishyödylliset lahjoitukset

Keskeisen osan Osuuskunnan yhteiskuntavastuuta muodostaa Osuuskunnan osallistuminen yleishyödyllisen toiminnan tukemiseen. Yleishyödyllisistä lahjoituksista päättävät Osuuskunnan edustajisto ja hallintoneuvosto, joille lahjoituksen saajat myös raportoivat lahjoitusten käytöstä. Viime vuonna Osuuskunta osoitti yleishyödyllisen toiminnan tukemiseen lähes 400 000 euroa.

Merkittävän osan yleishyödyllisistä lahjoituksista Osuuskunta Tradeka-yhtymä on kohdistanut lasten hyväksi tehtävään työhön. Tähän liittyen Tradeka-yhtymä on tukenut vuodesta 2007 alkaen Ensi- ja turvakotien liiton ja Parasita Lapsille ry:n toimintaa. Lisäksi Osuuskunta Tradeka-yhtymä on suunnannut varojaan vanhusten hyvinvointiin. Tähän liittyen Osuuskunta on tukenut Suomen mielenterveysseuran ikäihmisten mielenterveystyöhön liittyvää Hyvä Mieli Ikä Ihmisille -projektia.

Osuuskunta Tradeka-yhtymä tukee myös osuustoimintaan ja kuluttajien asemaan liittyvää tutkimustoimintaa mm. Suomen kulttuurirahaston OTK:n rahaston sekä Kansan sivistysrahaston Tradeka-yhtymän rahaston kautta. Lisäksi Osuuskunta on tukenut Kalevi Sorsa -säätiön ja Vasemmistofoorumin toimintaa.

KYLLÄ ELINLUOVUTUKSELLE!

Osuuskunta Tradeka-yhtymä tuki vuonna 2010 Munuais- ja maksaliiton koordinoimaa kahdeksan terveysalan järjestön yhteistä KYLLÄ elinluovutukselle -kampanjaa. Tradekan tuella järjestettiin mm. Euroopan elinsiirtopäivän Suomen tapahtumat.

Elinluovutuspäivän päättilaisuus oli lauantaina 23.10.2010 Helsingin Narinkkatorilla pidetty yleisötapahtuma, jonka aikana annettiin tietoa elinluovutuksista ja elinsiirroista. Torille muodostettiin 300 henkilön muodostama jono, joka symboloi niitä yli 300 ihmistä, jotka tälläkin hetkellä odottavat elinsiirtoa. Joka kerran, kun joku kirjasi torilla olleilla kolmella tietokoneella omaan Facebook-profiiliinsa KYLLÄ elinluovutukselle, pääsi yksi henkilö pois jonosta.

Kaikenkaikkiaan elinluovutustapahtumat saivat hyvän ja näyttävän vastaanoton julkisuudessa. Tapahtumien yhteydessä allekirjoitettiin myös tuhansia elinluovutuskortteja.



kuva: Tuntematon Kuvaaja

Osuuskunta Tradeka-yhtymä edistää reilun kaupan toimintaa mm. tukemalla Solidaarisuus-säätiön Pohjois-Nicaraguan pienviljely- ja käsityöläisosuuskuntia avustavaa projektia. Projektin tarkoituksena on edistää erityisesti näiden osuuskuntien yhteyksiä kaupan jakeluverkkoihin ja reilun kaupan tuotteiden myyntikanaviin. Lisäksi projektilla tuetaan näitä osuuskuntia niiden pyrkiessä kehittämään tuotteitaan paremmin länsimaiden ja reilun kaupan markkinoille sopiviksi.

Uutena projektina Osuuskunta on vuodesta 2010 lukien tukenut Munuais- ja maksaliiton koordinoimaa elinluovutuksia edistävää KYLLÄ elinluovutuksille -kampanjaa sekä työttömien ay-liikkeen jäsenten, Tatsi ry:n nuorten työnsaantia ja työllistymistä edistämiseen tähtäävää projektia.

Vastuullista tuottoa

Osuuskunta Tradeka-yhtymän hallintoneuvoston vahvistamien sijoitustoiminnan pääperiaatteiden mukaisesti Osuuskunta harjoittaa vastuullista ja eettisesti kestävästä sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassaan Osuuskunta Tradeka-yhtymä edistää ympäristöarvoja, sosiaalista vastuullisuutta sekä hyvää hallinnointitapaa kunnioittavia toimintatapoja.

Sijoitustoiminnan vastuullisuuden turvaamiseksi Osuuskunta Tradeka-yhtymä on sitoutunut noudattamaan sijoitustoiminnassaan YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Osuuskunta Tradeka-yhtymä edellyttää myös, että käyttämämme ulkopuoliset varainhoitajat ottavat vastuullisuusnäkökohdat sijoitustoiminnassaan huomioon YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaisesti. Osuuskunta Tradeka-yhtymä on myös vuosittain tukenut YK:n vastuullisen sijoittamisen sihteeristön toimintaa.

Osuuskunnan yleishyödylliset lahjoitukset

Yhteistyötaho	Alkaen
Ensi- ja turvakotien liitto	2007
Parasta Lapsille ry	2007
Suomen Mielenveysseura	2007
Solidaarisuus-säätiö	2009
Munuais- ja maksaliitto	2010
Tatsi ry	2010
Kansan sivistysrahasto (kertalahjoitus)	2007
Kalevi Sorsa -säätiö	2008
Vasemmistofoorumi	2008
YK:n vastuullisen sijoittamisen sihteeristö	2007

Hyvä hallintotapa

Osuuskunta Tradeka-yhtymän hallintoneuvosto on hyväksynyt Osuuskunnalle Corporate Governance -ohjeistuksen. Ohjeistus täydentää Osuuskunnan toimintaa sääntelevässä lainsäädännössä ja Osuuskunnan säännöissä määrättyjä menettelytapoja. Ohjeistuksella pyritään takamaan Osuuskunnan korkeatasoinen päätöksenteko sekä hallinnointi.

Osuuskunta Tradeka-yhtymän Corporate Governance -ohjeistus on laadittu comply or explain -periaatetta noudattaen suomalaisten Corporate Governance -suositusten mukaisesti.

Ohjeistuksessa määritellään Tradeka-yhtymän keskeisten hallintoelinten tehtävät ja vastuualueet, keskeiset tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omistaja-ohjauksessa noudatettavat periaatteet, johdon palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien keskeiset perusteet sekä sisäisen valvonnan, raportoinnin ja riskienhallinnan keskeiset lähtökohdat. Lisäksi ohjeistuksessa kuvataan Osuuskunta Tradeka-yhtymän henkilöstöedustuksen, jäsenasioiden hoidon sekä sisäisen ja ulkoisen viestinnän keskeiset piirteet.

Osuuskunta Tradeka-yhtymän Corporate Governance -ohjeistus on kokonaisuudessaan julkaistu Osuuskunta Tradeka-yhtymän www-sivuilla, joilla on julkaistu myös selostus Osuuskunnan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toiminnasta vuonna 2010.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 554.7 miljoonaa euroa, joka on 10.7 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihdosta Restel-konsernin osuus oli 357.2 miljoonaa euroa (+ 4.6 %). Osuuskunnan pääasiassa sijoitustoiminnasta kertynyt liikevaihto oli 197.9 miljoonaa euroa, jossa on lähinnä arvopaperikaupan aktiviteetin kasvusta johtuen lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna 23.9 %.

Konsernin liikevoitto oli 15.0 miljoonaa euroa, jossa oli parannusta edelliseen vuoteen verrattuna 1.7 miljoonaa euroa. Osuuskunnan liikevoitto oli 11.1 miljoonaa euroa, jossa oli parannusta edelliseen vuoteen verrattuna 2.7 miljoonaa euroa. Tulosparrannuksen syynä oli yksinomaan sijoitustoiminta.

Investoinnit

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 16.0 miljoonaa euroa ja pysyvien vastaavien muut sijoitukset olivat 5.1 miljoonaa euroa, joten bruttoinvestointien määräksi vuonna 2010 muodostui 21.1 miljoonaa euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat lähes kokonaan Restel-konsernin tekemiä, kun taas sijoitukset pysyvien vastaavien muihin sijoituksiin teki Osuuskunta.

Konsernin tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan kulut olivat 0.8 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 0.7 miljoonaa euroa) ja ne toteutuivat kokonaisuudessaan Restel-konsernissa.

Rahoitus

Konsernin korollinen vieras pääoma oli tilikauden päättyessä 2.8 miljoonaa euroa, korollisen vieraan pääoman määrä pieneni tilivuoden aikana 12.9 miljoonaa euroa Restel-konsernin tekemien velkojen poismaksujen takia.

Osuuskunnan ja Restel-konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden ajan erinomainen. Tilikauden päättyessä konsernin rahoitusomaisuuden määrä oli 101.8 miljoonaa euroa, tästä Osuuskunnan osuus oli 21.0 miljoonaa euroa ja Restel-konsernin osuus 80.8 miljoonaa euroa. Konsernin rahoitusomaisuuden määrä pieneni tilikauden aikana 13.8 miljoonaa euroa, mutta vastaavasti vaihto-omaisuusarvopapereiden määrä kasvoi (28.6 miljoonaa euroa) 195.2 miljoonaan euroon. Kasvu selittyy sekä tehdyillä sijoitusvarallisuuden allokaatio-muutoksilla rahoitusomaisuudesta vaihto-omaisuuteen että sijoitustoiminnan erinomaisella tuloskehityksellä.

Taserakenne

Konsernitaseen loppusumma oli 505.0 miljoonaa euroa, joka on 9.6 miljoonaa euroa edellistä vuotta enemmän. Konsernitaseen oma pääoma oli 444.6 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 424.1 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste parani ja oli tilikauden päättyessä 88 %.

Osuuskunnan taseen loppusumma oli 469.0 miljoonaa euroa, joka on 35.4 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Osuuskunnan oma pääoma kasvoi 34.9 miljoonaa euroa ja oli 463.0 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 99 % eli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muunnettuna keskimäärin 2291. Restel-konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 2282 ja Osuuskunnan 9.

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:	2010	2009	2008	2007
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	2291	2242	2361	2545
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. euroa)	79	76	78	74

Ympäristöasiat

Osuuskunnan osalta aikaisempiin liiketoimintoihin liittyneet ympäristöriskit kartoitettiin ja tarpeellisilta osin korjattiin ns. Soili-projektiin liittyen jo 2000-luvun alkuvuosina. Restel-konsernin kaikissa toimipaikoissa on laadittu osana vuosisuunnitelmaa ympäristösuunnitelmat. Kohteina ovat olleet energian säästöt, jätteiden käsittely ja ympäristöyhteistyö tavaran-toimittajien kanssa. Konsernin nykyisiin toimintoihin ei liity oleellisia ympäristöriskejä.

Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 362 uutta jäsentä ja Osuuskunnasta erosi 2 464 jäsentä. Osuuskuntaan kuului vuoden lopussa 284 695 jäsentä.

Osuuspääoma oli tilikauden päättyessä 6.4 miljoonaa euroa. Osuusmaksujen täydestä määrästä oli maksamatta 5.0 miljoonaa euroa.

Edustajisto

Osuuskunnan vaalit järjestettiin postivaalina 5. – 25.03.2010. Vaaleissa annettiin yhteensä noin 115 000 ääntä ja vaalien äänestysprosentiksi muodostui 39.5 %. Edustajistoon valittiin 110 varsinaista ja 110 varajäsentä. Edustajiston kokous 28.04.2010 vahvisti Osuuskunnan vuoden 2009 tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille, valitsi uudet hallintoneuvoston jäsenet ja käsitteli muut Osuuskunnan sääntömääräiset asiat.

Hallinto ja johto

Hallintoneuvosto, johon kuuluu 27 jäsentä ja kaksi henkilöstön valitsemaa jäsentä, kokoontui tilikauden aikana 4 kertaa. Hallintoneuvosto valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi valtiopäiväneuvos Markus Aaltosen ja varapuheenjohtajiksi rehtori Minna Lintosen ja hallintotieteiden maisteri Iivo Polven.

Hallitus kokoontui 9 kertaa. Hallitukseen kuuluivat koko tilikauden ajan puheenjohtajana varatoimitusjohtaja Markku Hyvärinen, varapuheenjohtajana hallintopäällikkö Margit Eteläniemi sekä jäsenenä professori Tapio Luttinen, KHT-tilintarkastaja Tuire Mannila, koneenhoitaja Matti Pajuoja, erikoissairaanhoidtaja Virpa Puisto ja asianajaja Jukka Simula. Henkilöstön edustajana hallituksessa oli tekninen sihteeri Riitta Lindström.

Osuuskunnan toimitusjohtajana toimi varatuomari Juha Laisaari.

Tilintarkastajat

Edustajiston 28.04.2010 valitsema varsinainen tilintarkastaja on KHT Jukka Rajala. Varatilintarkastajaksi edustajisto valitsi KPMG Oy Ab:n.

Tulevaisuuden näkymät vuonna 2011

Maailmantalous ei ole vielä täysin toipunut taantumasta ja elpymisen merkeistä huolimatta konsernin liiketoiminnan tuleviin näkymiin liittyy epävarmuustekijöitä sekä Osuuskunnan sijoitustoiminnassa arvopaperimarkkinoilla että Restel-konsernin liiketoiminnassa.

Osuuskunnan toimintaympäristössä merkittävimmän haasteen ja epävarmuuden muodostaa arvopaperimarkkinoiden tuleva kehitys. Osuuskunnan tuloksen uskotaan olevan kuluvana vuonna kuitenkin edelleen positiivinen. Restelin liiketoimintaympäristössä on edelleen talouden kehityksestä johtuvia haasteita asiakaskäyttämiseen, kulutuskysyntään ja hintatasoon liittyen sekä hotelli- että ravintolatoimialalla. Restelin liiketoiminnan tuloksen arvioidaan kuitenkin parantuvan viime vuoteen verrattuna.

Osuuskunta on sijoitusstrategiansa mukaisesti pitkäaikainen sijoittaja, joka pyrkii ammattimaiseen riskienhallintaan mm. hajauttamalla sijoitusvarallisuutta allokaatiopäätöksensä mukaisesti omaisuusluokittain, maantieteellisesti ja useille eri varainhoitajille. Osuuskunnan hallitus on käsitellyt ja vahvistanut vuoden 2011 sijoitussuunnitelman.

Konsernin tunnusluvut:	2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto (milj. euroa)	555	501	572	564	408
Liiketulos (milj. euroa)	15	13	- 17	28	18
-liikevaihdosta	2.7 %	2.7 %	- 3.0 %	4.9 %	4.3 %
Omavaraisuusaste	88 %	86 %	85 %	82 %	81 %



Osuuskunnan sijoitustoiminnan tuotto oli erinomainen



Tradeka-yhtymä

Konsernituloslaskelma 01.01.- 31.12.2010

milj. euroa	2010	2009
LIIVEVAIHTO	554,7	500,9
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	3,1
Liiketoiminnan kulut:		
Tavarat	-265,5	-228,6
Henkilöstökulut	-99,3	-95,8
Poistot	-19,8	-19,5
Liiketoiminnan muut kulut	-156,9	-146,8
Yhteensä	-541,6	-490,7
LIIVEVOITTO	15,0	13,3
Rahoitustuotot ja -kulut	7,0	6,4
VOITTO ennen satunnaisia erä	22,0	19,8
Satunnaiset erät	0,0	11,7
VOITTO ennen veroja	22,0	31,5
Tuloverot	-0,8	-3,1
Vähemmistön osuus	0,0	0,0
TILIKAUDEN VOITTO	21,1	28,5

Konsernitase 31.12.2010

milj. euroa	2010	2009
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	41,7	46,1
Konserniliikearvo	0,9	1,0
Aineelliset hyödykkeet	79,8	80,7
Sijoitukset:		
Osuudet omistusyhteisyri- tyksissä	18,0	15,1
Muut sijoitukset	26,5	24,6
Pysyvät vastaavat yhteensä	166,9	167,4
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	202,7	174,3
Saamiset	33,5	38,1
Rahoitusarvopaperit	82,8	88,5
Rahat ja pankkisaamiset	19,0	27,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	338,1	328,0
Vastaavaa yhteensä	505,0	495,4
Vastattavaa		
Oma pääoma:		
Osuuspääoma	6,4	6,5
Vararahasto	13,4	13,4
Käyttörahas- to	407,8	377,8
Edellisten tilikausien tappiot	-4,0	-2,1
Tilikauden voitto	21,1	28,5
Oma pääoma yhteensä	444,6	424,1
Vähemmistöosuus	0,6	0,6
Pakolliset varaukset	0,1	0,1
Vieras pääoma:		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2,8	15,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	56,7	54,8
Vieras pääoma yhteensä	59,5	70,6
Vastattavaa yhteensä	505,0	495,4

Osuuskunta Tradeka-yhtymä

Tuloslaskelma 01.01.-31.12.2010

milj. euroa	2010	2009
LIIKEVAIHTO	197,9	159,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,3
Liiketoiminnan kulut:		
Tavarat	-181,1	-146,1
Henkilöstökulut	-2,5	-2,5
Poistot	-0,1	-0,1
Liiketoiminnan muut kulut	-3,2	-2,8
Yhteensä	-186,9	-151,5
LIIKEVOITTO	11,1	8,4
Rahoitustuotot ja -kulut	2,9	4,2
VOITTO ennen satunnaisia eriä	14,0	12,6
Satunnaiset erät	21,5	17,7
VOITTO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	35,5	30,3
Tuloverot	0,0	0,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	35,5	30,3

Tase 31.12.2010

milj. euroa	2010	2009
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat:		
Aineelliset hyödykkeet	0,9	0,9
Sijoitukset:		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	149,6	138,3
Muut sijoitukset	75,5	79,5
Pysyvät vastaavat yhteensä	226,0	218,8
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	195,2	166,6
Saamiset	27,0	12,0
Rahoitusarvopaperit	17,7	33,1
Rahat ja pankkisaamiset	3,3	3,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	243,0	214,8
Vastaavaa yhteensä	469,0	433,6
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	6,4	6,5
Vararahasto	13,4	13,4
Käyttörahassto	407,8	377,8
Tilikauden ylijäämä	35,5	30,3
Oma pääoma yhteensä	463,0	428,1
Pakolliset varaukset	0,1	0,1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	1,8	1,6
Lyhytaikainen	4,1	3,8
Vieras pääoma yhteensä	5,9	5,4
Vastattavaa yhteensä	469,0	433,6

Tradeka-yhtymä

Liitetiedot 31.12.2010

Osuuskunta Tradeka-yhtymä on Tradeka-yhtymä -konsernin emoyritys. Osuuskunta Tradeka-yhtymän kotipaikka on Helsinki. Tradeka-yhtymän tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Osuuskunta Tradeka-yhtymästä; Hämeentie 19, 00500 Helsinki.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Konserniliikearvo	10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
Koneet ja kalustot	5-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Liikearvot poistetaan pääsääntöisesti 10 vuodessa; liikearvojen tuloa tuottavien vaikutusten on arvioitu olevan vähintään 10 vuotta.

Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyvät vuokratilojen korjausmenot poistetaan 10 vuodessa, elleivät vuokrasopimukset edellytä lyhyempää poistoaikaa. ATK-ohjelmistojen hankintamenot poistetaan 5 vuodessa.

Kiinteistöjen kirjanpitoarvot konsernitaseessa vastaavat alkuperäisiä hankintamenoja tai suunnitelman mukaisia hankintamenojäännöksiä.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoa. Tehtyjen kiinteistöomavarasijoitusten (16.0 milj. euroa) markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 3.8 milj. euroa kirjanpitoarvoa pienempi. Sijoitukset ovat pitkäaikaisia ja markkina-arvojen uskotaan kasvavan kirjanpitoarvoja korkeammiksi sijoitusaikana.

Vaihto-omaisuus on kirjattu alkuperäisen hankintamenoa tai tätä alhaisemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden markkina-arvo oli tilikauden päättyessä noin 31.0 milj. euroa kirjanpitoarvoa korkeampi.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-osuuksia ja joukkovelkakirjalainoja. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alhaisempaan tilinpäätöspäivän todennäköiseen luovutushintaan. Rahoitusarvopapereiden markkina-arvo oli tilikauden päättyessä noin 3.3 milj. euroa kirjanpitoarvoa korkeampi.

Eläkkeet

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyt on rahoitettu työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Osuuskunnan vaihto-omaisuusarvopapereiden kirjanpitoarvo on kasvanut 28.5 milj.euroa johtuen sekä markkina-arvojen noususta että sijoitustoiminnan allokaatiomuutoksista rahoitusarvopapereista vaihto-omaisuusarvopapereihin.

Tradeka-yhtymä

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty sivulla 17 luetteloidut Restel-konsernin yhtiöt, kiinteistötytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Merkittävimmät tytäryhtiöt ovat itse perustettuja. Ostettujen tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenot ja hankittuja osakkeita vastaavan oman pääoman ero on ensisijaisesti kohdistettu käyttöomaisuuteen ja muilta osin esitetty konserniliikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin realisoitumattomat käyttöomaisuuden myyntivoitot on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki osakkuusyhtiöt ovat kiinteistöosakeyhtiöitä ja niiden tulososuudet sisältyvät rahoituseriin.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu konsernitilinpäätöksessä verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen 26 %:n verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen varovaisen arvion suuruisena.

Laskennallinen verosaaminen perustuu pääosin Osuuskunta Tradeka-yhtymän aikaisemmilta vuosilta vahvistettuihin tappioihin ja verotuksessa vielä vähentämättömiin poistoihin sekä yhdistelystä johtuviin väliaikaisiin eroihin.

Konsernitaseeseen merkittyjen laskennallisten verosaamisten kokonaismäärää pienennettiin tilinpäätöksessä 2.0 milj.euroa laskennallisten verosaamisten perusteiden pienentymisen johdosta.

Tradeka-yhtymä

Tytäryhtiöt 31.12.2010

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Osuuskunta Tradeka-yhtymä		
			omistus-osuus %	kirjanpito-arvo 1000,-	lis./väh. v. 2010 1000,-
Restel Oy	Helsinki	100 %	100 %	138 158	
Cumulus Oy	Helsinki	100 %			
Rantasipi Oy	Helsinki	100 %			
Kansainväliset Restel Hotellit Oy	Helsinki	100 %			
Restel Kylpylähotellit Oy	Helsinki	100 %			
Ikaalisten Kylpylä Oy	Ikaalinen	100 %			
Restel Ravintolat Oy	Helsinki	100 %			
Rax Ravintolat Oy	Helsinki	100 %			
Restel Liikenneasemat Oy	Helsinki	100 %			
Ki Oy Forssan Tammitalo	Forssa	100 %			
Nastolan Liikekeskus Oy	Nastola	58 %			
Ki Oy Keskusväylä	Pori	55 %			
Ki Oy Hotelli Ruoholahti	Helsinki	100 %	100 %	11 333	11 333
Ki Oy Hämeenlinnan Kantolanranta	Helsinki	100 %	100 %	99	
Tytäryhtiöt yhteensä				149 590	11 333

17

Osakkuusyhtiöt 31.12.2010

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Osuuskunta Tradeka-yhtymä		
			omistus-osuus %	kirjanpito-arvo 1000,-	lis./väh. v. 2010 1000,-
Restel-konsernissa					
18 kiinteistöosakkuusyhtiötä		20 % - 46 %			
Rantasipi Oy:n osakkuusyhtiö					
Aulangon Kylpylä Oy	Hämeenlinna	25 %			
Ki Oy Piispankylän Mestarantie	Vantaa	40 %	40 %	30	30
Raksilan Paikotus Oy	Oulu	33 %	33 %	7	0
As.Oy Niinivaarantie 19	Joensuu	31 %	11 %	50	0
Ki Oy Pykälikkö	Jyväskylä	32 %	32 %	335	0
Ki Oy Kommila	Varkaus	25 %	25 %	98	0
Osakkuusyhtiöt yhteensä				520	30

Hallituksen esitys ylijäämän käyttämisestä

Emo-osuuskunnan voitonjakokelpoiset varat ovat 443.269.428,61 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 35.480.226,34 euroa.

Osuuskunnan hallitus esittää, että Osuuskunta Trade-ka-yhtymän vuoden 2010 ylijäämästä siirretään, koska

vararahasto on kertynyt sääntöjen 10 §:n mukaiseen määräänsä, sääntöjen 11 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaisesti käyttörahastoon 35.030.226,34 euroa ja lahjoitetaan 3 kohdan mukaisesti yleishyödyllisiin tarkoituksiin 450.000,00 euroa, josta mahdollisesti käyttämättä jäävä osa siirretään edelleen käyttörahastoon.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

18

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2011

Markku Hyvärinen
puheenjohtaja

Margit Eteläniemi
varapuheenjohtaja

Tapio Luttinen
hallituksen jäsen

Tuire Mannila
hallituksen jäsen

Matti Pajuoja
hallituksen jäsen

Virpa Puisto
hallituksen jäsen

Jukka Simula
hallituksen jäsen

Riitta Lindström
henkilöstön edustaja

Juha Laisaari
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Osuuskunta Tradeka-yhtymän jäsenille

Olen tilintarkastanut Osuuskunta Tradeka-yhtymän kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenani on antaa suorittamani tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konserni-tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatan ammattieettisiä periaatteita. Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelen ja suoritan tilintarkastuksen hankkiakseni kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko osuuskunnan hallintoneuvoston jäsenet, hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 3. maaliskuuta 2011

Jukka Rajala
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Tutustuttuaan Osuuskunta Tradeka-yhtymän tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tarkastettuaan hallituksen toimintakertomuksen ja esityksen ylijäämän käytöstä, antaa hallintoneuvosto ne yhdessä tilintarkastuskertomuksen kanssa edustajiston kokouksen käsiteltäväksi.

Hallintoneuvosto ehdottaa sääntöjen 22 §:n 1. kohdan mukaisena lausuntonaan, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan ja toteaa hallituksen esityksen ylijäämän käyttämisestä olevan sääntöjen 11 §:n mukainen.

Helsingissä 10. maaliskuuta 2011

Markus Aaltonen

Perttu Puro

Tradeka-yhtymän edustajisto

Uudenmaan piiri

Hilkka Ahde, Helsinki
Maria Guzenina-Richardson, Espoo
Eero Heinäluoma, Helsinki
Pirjo Hamäläinen, Hyvinkää
Tuomas Koivuniemi, Kellokoski
Juhani Kouhia, Hyvinkää
Tuija Lahtinen, Hyvinkää
Lasse Lehtinen, Helsinki
Lea Nevalainen, Vihti
Markku Pohjola, Vihti
Matti Saarinen, Lohja
Maritta Salo, Karkkila
Jani Sievinen, Nummela

Hämeen piiri

Risto Aaltonen, Forssa
Eeva Hellsten, Riihimäki
Jorma Hacklin, Jokioinen
Antti Holopainen, Lahti
Ilkka Joenpalo, Forssa
Johannes Koskinen, Hämeenlinna
Raimo Laajalehto, Tammela
Ritva Oinonen, Hämeenlinna
Kari Salmi, Lahti
Ulla Vaara, Lahti

Pirkanmaan piiri

Inna Ilivitzky, Valkeakoski
Anneli Kivistö, Tampere
Sirpa Koivisto, Tampere
Outi Kokko, Ruovesi
Taavi Lintunen, Tampere
Esa Mikkola, Vilppula
Arja Ojala, Tampere
Tarja Pietilä, Sastamala
Eila Rimmi, Tampere
Seppo Salminen, Tampere
Matti Salo, Parkano
Minna Sirnö, Tampere
Marjatta Stenius-Kaukonen, Tampere

Varsinais-Suomen piiri

Maarit Haapanen, Salo
Mikko Immonen, Mynämäki
Ilkka Kantola, Turku
Ulla Kauppinen, Raisio
Kaija Kiessling, Turku
Leena Koikkalainen, Turku

Annika Lapintie, Turku
Pertti Paasio, Turku
Nina Söderlund, Nauvo
Kaarina Vikman, Kalanti
Jyrki Yrttiaho, Raisio

Satakunnan piiri

Raila Aho, Pori
Kauko Jussila, Kankaanpää
Erja Järvinen, Pori
Harri Lehtonen, Kauttua
Leila Mäkelä, Kankaanpää
Jari Pajukoski, Pori
Rauno Vesivalo, Pori
Antti Vuolanne, Pori

Keski-Suomen piiri

Kaija Haapsalo, Jyväskylä
Iiris Hacklin, Jämsä
Pekka Leppänen, Suolahti
Jorma Toikkanen, Korppinen
Teuvo Vuorenperä, Jämsänkoski
Tuulikki Väliniemi, Jyväskylä
Leena Yksjärvi, Jyväskylä

Vaasan piiri

Irma Keiski, Kokkola
Raija Kuusisto, Kauhajoki
Riitta Lehtola, Seinäjoki
Harri Moisio, Vaasa
Taina Tulima, Pietarsaari
Marjatta Vehkaoja, Vaasa

Pohjois-Savon piiri

Sirkka Alanen, Varkaus
Marja-Leena Kärkkäinen, Kiuruvesi
Eeva Mustonen, Iisalmi
Jukka Pulkkinen, Kuopio
Kirsti Puurunen, Iisalmi
Kari Rajamäki, Varkaus
Markku Söderström, Kuopio
Tuula Väätäinen, Siilinjärvi

Kymen piiri

Harri Helminen, Anjala
Pentti Hämäläinen, Summa
Anneli Kiljunen, Lappeenranta
Harri Nykänen, Imatra
Sirpa Paatero, Kotka

Pentti Tiusanen, Kotka
Pirjo Tujula, Kotka
Minna Tuukkanen-Peussa, Kuusankoski
Hannu Varho, Imatra

Etelä-Savon piiri

Jouni Backman, Savonlinna
Juha Bilund, Savonlinna
Maija-Liisa Paananen, Anttola
Ritva Suomalainen, Savonlinna
Eino Törrönen, Pieksämäki

Pohjois-Karjalan piiri

Erkki Kanerva, Joensuu
Lauri Kähkönen, Lieksa
Pirjo Rämänen, Joensuu
Sinikka Väyrynen, Juuka

Oulun piiri

Virpi Aho, Raahe
Paula Grekelä, Oulu
Anne Huotari, Oulu
Risto Kalliorinne, Oulu
Ritva Kitinoja, Oulu
Merja Kyllönen, Pensiökylä
Virpi Takalo-Eskola, Oulainen
Tytti Tuppurainen, Oulu
Aimo Törmälehto, Ylivieska
Unto Valpas, Raahe

Lapin piiri

Asko Apukka, Sattanen
Jukka Ikäläinen, Kemi
Marketta Korrensalo, Kemi
Johanna Ojala-Niemelä, Rovaniemi
Jorma Pimper, Kemi
Voitto Vaattovaara, Kolari

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston puheenjohtaja
Markus Aaltonen,
valtiopäiväneuvos

1. varapuheenjohtaja
Iivo Polvi,
hallintotieteiden maisteri

2. varapuheenjohtaja
Minna Lintonen,
rehtori

Anttila Esa,
rehtori

Gustafsson Jukka,
kansanedustaja

Hentunen Mika,
ammattikorkeakoulun opettaja

von Hertzen Ulla-Maija,
toimittaja

Hirvonen Teemu,
opiskelija

Kangas Matti,
kansanedustaja

Kauranen Aarne,
maakuntaneuvos

Kautto Vuokko,
sosiaalityöntekijä

Kiukkonen Marjo,
asianajaja

Kärnä Jukka,
SAK:n aluejohtaja

Lahtela Esa,
kansanedustaja

Lehto Taina Inkeri,
materiaalihoitaja

Luuk Pekka,
taksiryttävä

Makkonen Sirpa,
erityisluokanopettaja

Mustonen Leena,
myymäläpäällikkö

Niskanen Pekka,
työsuunnittelija

Nummelin Aki,
projektipäällikkö

Peltonen Hannu,
autonkuljettaja

Pikkarainen Juha,
opiskelija

Raudaskoski Mikko,
rehtori

Roos Jukka,
eläkeläinen

Sepponen Ilkka,
isännöitsijä

Turtiainen Pertti,
asentaja

Virtanen Riitta,
erikoissairaanhoidaja

Henkilöstön varaedustajat:

Aaltola Päivi,
Restel Oy

Peltovirta Kari,
Suomen Lähikauppa Oy



Kuvassa vasemmalta:

Iivo Polvi
Minna Lintonen
Markus Aaltonen

Tradeka-yhtymän hallitus

Markku Hyvärinen
varatoimitusjohtaja, Helsinki
hallituksen puheenjohtaja

Margit Eteläniemi
hallintopäällikkö, Mänttä
hallituksen varapuheenjohtaja

Tapio Luttinen
professori, Lahti

Tuire Mannila
KHT-tilintarkastaja, Espoo

Matti Pajuoja
koneenhoitaja, Lohja

Virpa Puisto
erikoissairaanhoidtaja, Turku

Jukka Simula
asianajaja, Helsinki

Henkilöstön edustaja:

Riitta Lindström
tekninen sihteeri,
Järvenpää

Tilintarkastajat:

Jukka Rajala,
KHT, Vantaa

Varatilintarkastaja
KPMG Oy Ab, Helsinki

Toimitusjohtaja:

Juha Laisaari

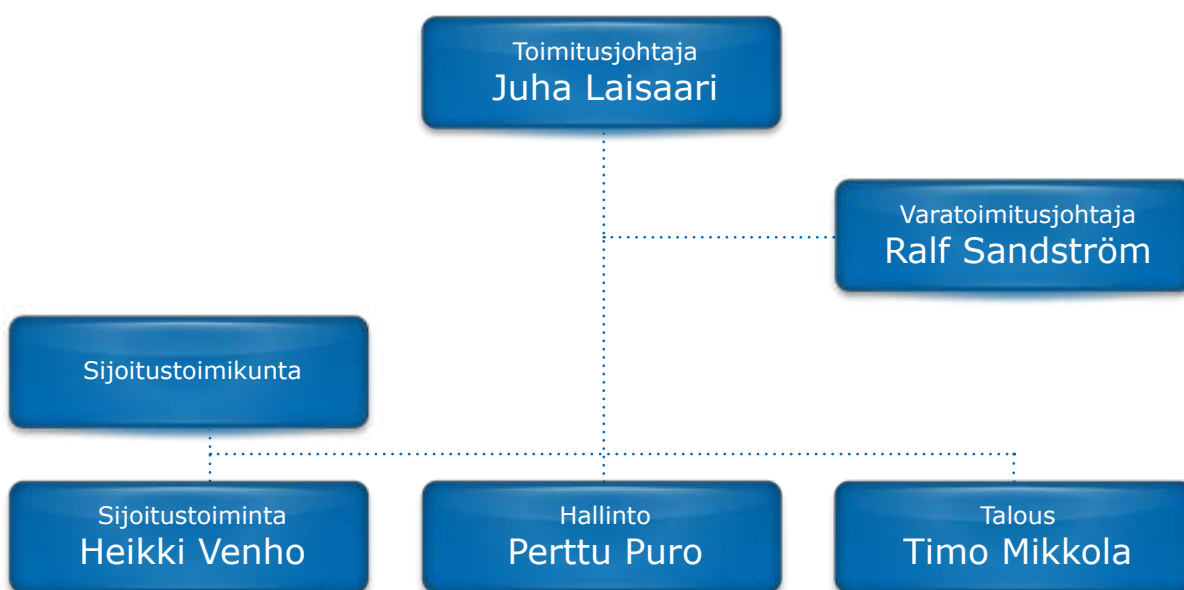
Kuvassa vasemmalta:

Jukka Simula
Margit Eteläniemi
Markku Hyvärinen
Virpa Puisto
Matti Pajuoja
Tuire Mannila
Tapio Luttinen
Riitta Lindström



Osuuskunta Tradeka-yhtymä

Organisaatiokaavio



Kuvassa takana:

Perttu Puro
Timo Mikkola
Heikki Venho

edessä:

Juha Laisaari
Ralf Sandström



Hämeentie 19, PL 72, 00501 Helsinki
puhelin (09) 733 51, telefax (09) 733 5005
etunimi.sukunimi@tradeka-yhtyma.fi
www.tradeka-yhtyma.fi